2019

Rapport d'activité du fonds de dotation
La Fabrique de la Cité

La Fabrique de la Cité

PRÉSENTATION

La Fabrique de la Cité est un think tank dédié à la prospective urbaine. Dans une démarche interdisciplinaire, des acteurs de la ville, français et internationaux, travaillent ensemble au développement de bonnes pratiques du développement urbain pour proposer de nouvelles manières de construire et reconstruire les villes. Mobilité, aménagement urbain et bâti, énergie, révolution numérique, nouveaux usages sont les cinq axes qui structurent ses travaux.

Créée en 2010 par le groupe VINCI, son mécène, La Fabrique de la Cité est un fonds de dotation, dédié de ce fait à la réalisation d'une mission d'intérêt général.

SOMMAIRE

1 **L'organisation de La Fabrique de la Cité** **4**

1.1. Le Conseil d'administration 5

1.2. Le Comité d'orientation 6

2 **Les actions menées par La Fabrique de la Cité en 2019** **8**

2.1. Mobilités 10

2.2. Grands projets et démocratie 12

2.3. Smart cities 14

2.4. Territoires et métropolisation 15

2.5. Le retour de l'économie en ville 16

2.6. Expédition urbaine de Singapour 17

2.7. Expédition urbaine de Toronto 18

2.8. Les outils de valorisation et de communication 19

3 **Les publications 2019** **24**

1 L'organisation de La Fabrique de la Cité

1.1. Le Conseil d'administration

Le Fonds de dotation de La Fabrique de la Cité est administré par un Conseil d'administration. Présidé par Cécile Maisonneuve, il était composé en 2019 de dix membres. Le Conseil d'administration s'est réuni le 30 janvier 2019.

Au 31 décembre 2019, le Conseil d'administration de La Fabrique de la Cité était composé de :

La société VINCI
représentée par
Xavier Huillard
Président-directeur général,
VINCI

Pierre Anjolras
Président, Eurovia

Pierre Coppey
Dirtecteur général adjoint,
VINCI

Pierre Duprat
Directeur de
la communication, VINCI

Richard Francioli
Directeur général adjoint en
charge du contracting,
VINCI

Arnaud Grison
Président-directeur général,
VINCI Energies

Cécile Maisonneuve
Présidente, La Fabrique de
la Cité

Franck Mougin
Directeur des ressources
humaines et du
développement durable,
VINCI

Nicolas Notebaert
Directeur général,
VINCI Concessions

Jérôme Stubler
Président,
VINCI Construction

1.2. Le Comité d'Orientation

Le Comité d'orientation s'est réuni le 16 juillet 2019 et le 5 novembre 2019 pour élaborer et proposer les lignes directrices du projet de recherche de La Fabrique de la Cité.

Au 31 décembre 2019, le Comité d'orientation de La Fabrique de la Cité était composé de :

Jean-Bernard Auby
Professeur en droit public,
Sciences Po

Étienne Achille
Inspecteur général,
Ministère de l'agriculture

David Azéma
Partner advisory,
Perella Weinberg Partners

Olivier Badot
Professeur,
ESCP Europe

Isabelle Baraud-Serfaty
Consultante et experte en économie urbaine,
ibicity

André Broto
Directeur de la stratégie et de la prospective,
VINCI Autoroutes

Dominique Bureau
Délégué général,
Conseil économique pour le développement durable

Timo Cantell
Directeur du département « Urban Research and Statistics »,
ville d'Helsinki

José-Michaël Chenu
Directeur marketing stratégique et développement urbain,
VINCI

Pierre Coppey
Directeur général adjoint,
VINCI

Julien Damon
Professeur associé,
Sciences Po

Didier Deschanel
Directeur de l'innovation,
Eurovia

Remi Dorval
Ancien président,
La Fabrique de la Cité

Virginie Dumoulin-Wieczorkiewicz
Haut fonctionnaire, membre du Conseil général de l'environnement et du développement durable

Pierre Duprat
Directeur de la communication,
VINCI

Finn Geipel
Co-fondateur,
Cabinet
d'architecture Lin

François-Brice Hincker
Directeur de la
communication,
VINCI Autoroutes

Sandra Lagumina
Directrice générale
en charge de la
gestion d'actifs,
Meridiam

Armelle Langlois
Directrice pôle
performance durable,
VINCI Construction
France

Michèle Laruë-Charlus
Responsable de la mis-
sion Bordeaux 2050,
Bordeaux Métropole

Anne Le Bour
Directrice de la
communication,
VINCI Concessions

Charles-Éric Lemaignen
Premier vice-président,
Assemblée des communau-
tés de France

Nicolas Machtou
Directeur délégué
Île-de-France,
Enedis

Guillaume Malochet
Directeur du marketing
et de la communication,
VINCI Construction

David Mangin
Architecte-urbaniste,
Cabinet Seura

Ariella Masboungi
Architecte-urbaniste,
Grand prix de l'urba-
nisme 2016

Jean Mesqui
Président,
Union routière de
France

Nicolas Minvielle
Professeur de
marketing, design et
création,
Audencia Nantes

Frédéric Monlouis-Félicité
Conseiller auprès du
président,
VINCI Autoroutes

Denis Pingaud
Co-fondateur
2017

Ben Plowden
Directeur de la stratégie
et de la planification des
transports de surface,
Transport for London

Cyril Roger-Lacan
Président et
directeur général,
Tilia

Arjan Van Timmeren
Directeur scientifique
Amsterdam Institute for
Advanced Metropolitan
Solutions

Laurent Vigneau
Directeur de
l'innovation,
Artelia ville et
transport

Scott Wardrop
Président-directeur
général,
Eurovia UK

2 Les actions menées en 2019

La Fabrique de la Cité est un think tank dédié à la prospective urbaine. Dans une démarche interdisciplinaire, des acteurs de la ville, français et internationaux, travaillent ensemble au développement de bonnes pratiques du développement urbain pour proposer de nouvelles manières de construire et reconstruire les villes. Mobilité, aménagement urbain et bâti, énergie, révolution numérique, nouveaux usages sont les cinq axes qui structurent ses travaux. Créée en 2010 par le groupe VINCI, son mécène, La Fabrique de la Cité est un fonds de dotation, dédié de ce fait à la réalisation d'une mission d'intérêt général. L'ensemble de ses travaux est public et disponible sur son site sous licence Creative Commons et son compte Twitter.

Les missions de La Fabrique de la Cité sont les suivantes :

- détecter les signaux faibles et promouvoir les initiatives pionnières ;
- décrypter les tendances significatives en matière de développement urbain ;
- débattre de ces tendances, animer le débat public et donc encourager les discussions entre ceux qui conçoivent, aménagent, construisent, administrent et habitent la ville ;
- diffuser la connaissance, les bonnes pratiques et initiatives pionnières.

Pour ce faire, La Fabrique de la Cité :

- rédige et publie des rapports, portraits de villes, points de vue d'experts et autres écrits issus de ses propres réflexions, des groupes de travail qu'elle met en place sur ses thèmes d'étude et des contributions de membres de son réseau ;
- finance des études et travaux coproduits avec des universitaires ou des instituts de recherche ou sous la forme de travaux d'étudiants, de chercheurs ou de consultants que La Fabrique de la Cité identifie et promeut ;
- organise des événements (séminaires, expéditions urbaines, débats, ateliers…) liés à ses thèmes d'étude ;
- diffuse les résultats de ses travaux par le biais de publications, de son site Internet et de ses outils digitaux et de communication ou à l'occasion de prises de parole lors de conférences ou dans la presse et les médias.

En 2019, les travaux de La Fabrique de la Cité ont traité des sujets suivants et ont fait l'objet d'activités de veille et de recherche, de publications et d'événements dédiés :

- Mobilités ;
- Grands projets et démocratie ;
- Smart cities ;
- Territoires et métropolisation ;
- Le retour de l'économie en ville ;
- Singapour : à la conquête d'un territoire contraint ;
- Toronto, la métropole accidentelle.

2.1. Mobilités

En 2019, La Fabrique de la Cité a poursuivi son exploration du thème des mobilités par le biais de plusieurs projets d'étude.

Financement de la mobilité

La Fabrique de la Cité a entamé en 2019 une réflexion sur le financement de la mobilité dans un monde post-carbone. Dans quelle mesure la refonte du modèle actuel de financement peut-elle favoriser le développement de mobilités urbaines durables et inclusives ? Ce projet d'étude a donné lieu à plusieurs présentations ainsi qu'à l'organisation d'un atelier s'inscrivant dans le cadre du Global Mobility Executive Forum d'Oliver Wyman (Paris, 26 et 27 novembre 2019).

Les promesses du numérique dans la résolution de la congestion

Quel rôle le numérique peut-il jouer dans la résorption de la congestion urbaine ? En 2019, La Fabrique de la Cité a valorisé ses travaux de recherche sur les effets du numérique sur la congestion urbaine. Son rapport sur ce thème, intitulé Pour en finir avec (la fin de) la congestion urbaine, démontre que le seul numérique ne saurait venir à bout des embouteillages et passe en revue des solutions potentielles pour lutter contre la congestion urbaine.

Routes du futur

Les 5 et 6 novembre 2019, La Fabrique de la Cité s'est associée à HafenCity Hamburg pour organiser une journée de réflexion sur le futur des infrastructures routières, abordé sous l'angle des problématiques environnementales et climatiques. Cette exploration a commencé par une visite du laboratoire Sense-City à Champs-sur-Marne et s'est poursuivie par la présentation d'innovations actuelles et futures par des experts du secteur routier et de la sphère académique ainsi que des opérateurs techniques de municipalités.

Séminaire routes du futur (novembre 2019) : visite du laboratoire Sense-City

Événement « Financer la mobilité : les péages urbains, choix ou nécessité ? », mars 2019

Organisation d'un atelier dans le cadre du Global Mobility Executive Forum d'Oliver Wyman

2.2. Grands projets et démocratie

Barrage de Sivens, aéroport Notre-Dame des Landes, contournement ouest de Strasbourg, projet Stuttgart 21... on ne compte plus les grands projets qualifiés d'inutiles et imposés. Quelles tensions sous-jacentes les mouvements d'opposition aux grands projets reflètent-ils ? Quand et comment associer les citoyens à la conception et la mise en œuvre des grands projets ? Quelles réponses peuvent apporter les entreprises, acteurs phares de ces projets, à la crise du consensus ? Ces questions sont au cœur des réflexions menées par La Fabrique de la Cité en 2019 grâce à la création d'**un groupe de travail,** composé d'une trentaine de collaborateurs d'entreprises privées, élus, philosophes, qui a auditionné des experts tout au long de l'année. Dans le cadre de ce projet, La Fabrique de la Cité a également organisé un **Tribunal pour les générations futures** (« Grands projets : les citoyens doivent-ils avoir le dernier mot », février 2019) ainsi qu'un **débat** (« Les grands projets peuvent-ils encore faire consensus ? », juillet 2019). Ce dernier a donné lieu à la **publication de trois points de vue d'experts** : ceux de Xavier Huillard (président-directeur général du groupe VINCI), Lucile Schmid (vice-présidente de La Fabrique écologique) et Laurence Monnoyer-Smith (ancienne vice-présidente de la Commission nationale du débat public). Ce projet d'étude se prolongera en 2020 grâce à un **nouveau cycle d'auditions d'experts**, l'organisation de **trois événements publics** et un ensemble de **publications (notes, articles, points de vue d'experts, recueil de recommandations opérationnelles)**.

Les grands projets peuvent-ils encore faire consensus ? Débat du 3 juillet 2019, Paris

POINT DE VUE D'EXPERT 16.09.2019

« Il faut mieux articuler pensée et action, contenu des projets et procédure » : le point de vue de Lucile Schmid

POINT DE VUE D'EXPERT 16.09.2019

« L'absence de consensus est consubstantielle à la démocratie » : le point de vue de Laurence Monnoyer-Smith

POINT DE VUE D'EXPERT 16.09.2019

Quelle réponse les acteurs privés peuvent-ils apporter à la crise du consensus ? Le point de vue de Xavier Huillard, PDG du groupe VINCI

POINT DE VUE D'EXPERT 08.04.2019

Contestation des grands projets d'aménagement et d'infrastructure : le point de vue de Lucile Schmid et Giuseppe Bettoni

Aperçu des publications liées au projet d'étude «Grands projets et démocratie»

2.3. *Smart Cities*

Depuis le tournant des années 2010, les références à la *smart city* se multiplient. Quatre approches se font jour : la première, techniciste, fait de la *smart city* un espace structuré par la genèse, la collecte, la gestion et le traitement automatisés du *big data* produit par la technologisation de l'urbain. La deuxième, issue de la sociologie des sciences et des techniques, définit la *smart city* en fonction de ses régimes d'optimisation du déploiement numérique. Contrairement à l'approche techniciste, elle ne considère pas la *smart city* comme une opération de rationalisation de l'urbain mais plutôt comme un mouvement de complexification de la gouvernance des villes, imputable aux effets non maîtrisés de la diffusion du numérique et de ses usages. Troisième approche, inspirée par les valeurs libertaires promues par les fondateurs d'Internet, celle des travaux fondés sur l'économie collaborative, *l'open source* et la démocratie directe, qui font de la *smart city* un espace où les logiques *bottom-up* permises par la diffusion du web via les objets connectés rencontrent les aspirations d'émancipation citoyenne des habitants. À l'opposé, une approche *top-down* centrée sur les acteurs institutionnels et les logiques capitalistiques des processus d'urbanisation, voient dans la *smart city* la dernière frontière de progression du grand capital et des régimes autoritaires. Ce sont ces quatre grandes postures que La Fabrique de la Cité s'attache aujourd'hui à interroger grâce à un projet d'étude lancé en 2019. Ce projet a d'ores et déjà donné lieu à l'organisation de **quatre débats à Paris et à Singapour**, portant sur la ville-cyborg, la *smart city* de la surveillance, le trottoir comme espace de *plug and play* de la *smart city* ou encore le véhicule autonome. Ont également été publiés **quatre points de vue d'experts** relatifs à ce sujet que La Fabrique de la Cité continuera d'explorer en 2020.

Table ronde sur les smart cities organisée par La Fabrique de la Cité à Singapour le 12 novembre 2019.

2.4. Territoires et métropolisation

À la fois pompes aspirantes et commutateurs d'échelles connectés à la globalisation, les métropoles sont souvent accusées de se désolidariser de leur ancrage régional et de confisquer les ressources nécessaires à un développement harmonieux et équitable des territoires. En plus de créer de nouveaux types d'organisation territoriale, la métropolisation produit-elle de l'inégalité spatiale ? Dans le cadre de ses travaux sur les dynamiques urbaines globalisées, La Fabrique de la Cité se penche, avec ce projet d'étude, sur les relations ambivalentes et complexes entre métropolisation et recompositions territoriales. En 2019, ce projet a donné lieu à une programmation événementielle intensive, avec huit conférences et débats organisés à Paris et Marseille :

- **Vœux de La Fabrique de la Cité (janvier 2019)** sur le thème « Face aux crises du présent, agir pour demain », avec Pierre Veltz, Grand prix de l'urbanisme 2017.
- Débat autour d'une étude Ipsos-VINCI Autoroutes sur les **Français et les fractures de la mobilité dans les territoires, avec Jacques Lévy (EPFL) et Brice Teinturier (Ipsos).**
- Présentation d'une étude du think tank Terra Nova, fruit des réflexions d'un groupe de travail dont La Fabrique de la Cité fut membre en 2018, lors **d'un débat à Paris** en présence de Julien Denormandie, Ministre de la ville et du logement (avril 2019) puis d'une **conférence à Marseille** en présence d'Arlette Frctus, vice-présidente de la métropole d'Aix-Marseille (juillet 2019).
- Organisation de **trois débats dans le cadre du festival Building Beyond** (« Les villes acteurs globaux de la transition écologique » ; « La ville infiniment, aux confins de l'urbain » ; « Aéroports 2050 : commutateurs d'échelle urbains », juillet 2019).

Ce projet s'est également traduit par la **publication d'éditos et de points de vue d'experts**. Il se conclura au printemps 2020 par **la publication d'un rapport**.

Intervention du Ministre Julien Denormandie lors du débat « Habiter dans 20 ans » de La Fabrique de la Cité en avril 2019

2.5. Retour de l'économie en ville

Au cours des Trente glorieuses, le modèle de développement fordiste de l'urbain a conduit à privilégier l'étalement des villes et les aménagements périphériques, menant à l'émergence de la banlieue. Ce modèle a conduit à un appauvrissement fonctionnel, infrastructurel, serviciel voire budgétaire des centres urbains. À partir des années 1980, une inversion spatiale commence toutefois à s'observer : celle d'un lent retour en ville des populations, des activités et des capitaux, sous la forme, timide d'abord, d'une gentrification résidentielle et/ou commerciale. Ce mouvement s'est accéléré et généralisé dans les années 2000, donnant lieu, en 2019, à un bilan plus nuancé, dans lequel les périphéries résidentielles urbaines apparaissent comme les grandes perdantes des deux dernières décennies d'aménagement et de politiques publiques, dont la crise des gilets jaunes serait en partie l'expression. En 2019, La Fabrique de la Cité a entamé un nouveau projet d'étude dédié au retour de l'économie en (centre-)ville. **En mai 2019, La Fabrique de la Cité a organisé un débat intitulé « Ville et commerce : vers de nouveaux paradigmes d'aménagement ? »**, suivi de la **publication d'un entretien avec Philippe Dugot**, professeur de géographie à l'Université Toulouse Jean Jaurès (« Le commerce et la ville : vers un changement radical des logiques d'aménagement ? »). Un **rapport final** sera publié au printemps 2020.

2.6. Singapour : à la conquête d'un territoire contraint

Contrainte de composer avec un territoire limité en terres et en ressources naturelles, Singapour a mené dès 1965 des politiques volontaristes et originales : construction massive de logements publics, création de nouvelles centralités périphériques, péage urbain… Son entrée dans l'économie du savoir dès les années 1990 marque un tournant : Singapour devient la première place financière d'Asie et son réseau moderne d'infrastructures de transport et de télécommunications comme son système fiscal avantageux en font un lieu incontournable pour les affaires. Croissance démographique, vieillissement de la population, inclusion sociale et culturelle, changement climatique et cyber-sécurité, tels sont les enjeux auxquels Singapour fait désormais face et qu'elle relève en associant innovations politiques et technologiques. Du 10 au 12 juillet 2019, La Fabrique de la Cité a emmené **une délégation d'une trentaine d'experts français et européens** de la fabrique urbaine à Singapour pour une nouvelle expédition urbaine, dans la lignée de l'expédition urbaine de Pittsburgh (2018). Les liens noués à cette occasion par La Fabrique de la Cité avec des acteurs locaux sont à l'origine de l'organisation, en partenariat avec l'Ambassade de France et Atos, d'un atelier et d'une table ronde novembre 2019, à Singapour. L'expédition urbaine de juillet 2019 a donné lieu à la **publication de plusieurs points de vue d'experts** sur le concept de ville vivable (*« liveability »*) que promeut Singapour, sa vision de la nature en ville ou encore l'aménagement foncier dans des territoires contraints. Ce projet d'étude s'est conclu par la publication en décembre 2019 d'un **portrait de ville de Singapour,** dont La Fabrique de la Cité assurera la diffusion et la valorisation en 2020.

2.7. Toronto : la métropole accidentelle

Autrefois simple métropole provinciale, aujourd'hui ville d'envergure mondiale, Toronto devra relever dans les décennies à venir le défi d'une croissance sans précédent, en commençant par se doter d'infrastructures aptes à absorber cette croissance. Or le chemin est long, tant les infrastructures torontoises sont aujourd'hui vétustes. « Améliorer et renouveler les infrastructures de la ville est essentiel pour maintenir le rang de ville mondiale de Toronto », déclarait son maire, John Tory. Autre défi, celui de la polarisation des revenus, Toronto figurant aujourd'hui parmi les villes les plus inégalitaires d'Amérique du nord. Des inégalités qui se cristallisent dans une pénurie de logement abordable, alors même les prix connaissent une hausse forte et constante. Preuve de son attractivité, Toronto pourrait bientôt accueillir sur ses rives un quartier intelligent conçu par Sidewalk Labs, filiale d'Alphabet, géant américain de la tech. La perspective de la collecte en masse de données dans le futur quartier et l'incursion d'un acteur de la tech dans la fabrique urbaine suscitent de vives critiques. En septembre 2019, La Fabrique de la Cité a emmené un groupe d'une trentaine d'experts français et internationaux des questions urbaines à la découverte de cette « ville-champignon » à la trajectoire fulgurante. Les enseignements nés de cette **expédition urbaine** ont alimenté la rédaction d'un **portrait de ville** à paraître en janvier 2020, et qui sera accompagné d'une **série d'entretiens filmés avec des experts locaux.**

2.8. Valorisation et communication

Rencontres publiques

En 2019, La Fabrique de la Cité a su tirer pleinement parti de l'infrastructure événementielle que lui offre son implantation à Leonard:Paris. La Fabrique y a ainsi organisé pas moins de 19 événements ouverts au public (sur un ensemble de 26 rencontres).

La Fabrique de la Cité est l'un des tout premiers contributeurs du festival « Building Beyond », qui s'est tenu du 24 juin au 7 juillet à Leonard:Paris. Nous y avons pris en charge l'organisation de 6 rencontres suivies par près de 500 personnes.

Presse

La forte activité événementielle, l'expédition urbaine à Toronto et les travaux de La Fabrique de la Cité portant notamment sur la congestion et le logement ont également suscité plus de 30 parutions dans les médias généralistes, économiques et spécialisés (25 en 2018).

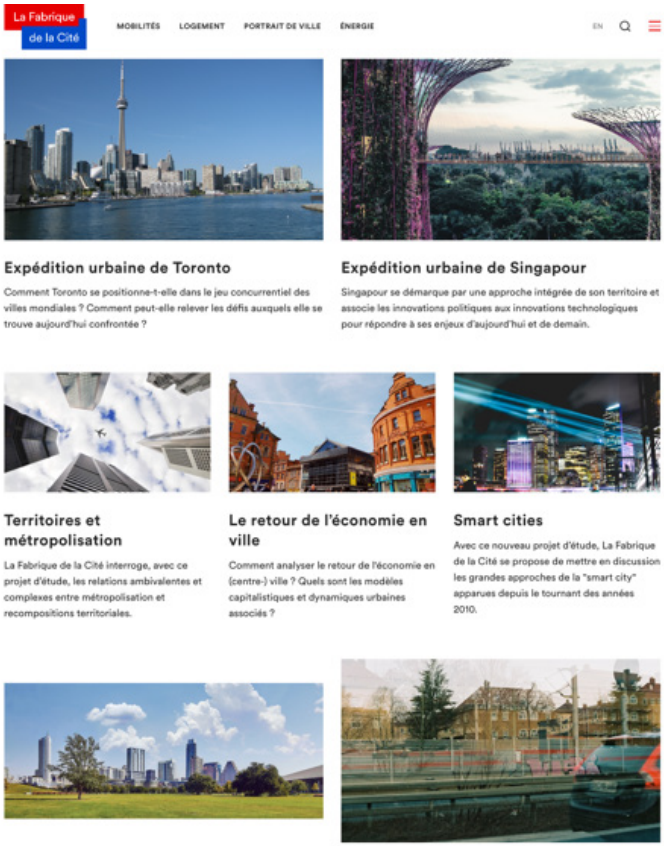
Site web, newsletter et médias sociaux

En 2019, forte du renouvellement de son identité graphique et du lancement de son nouveau site en 2018, La Fabrique de la Cité a poursuivi la diffusion de ses travaux et le développement de ses collections éditoriales (points de vue d'experts, éditos...).

Sur le web, les thématiques « Logement » (événement « Habiter dans 20 ans ») et « Mobilités » (rapport « Pour en finir avec (la fin de) la congestion urbaine ») soutiennent l'audience du site.

La Fabrique de la Cité consolide son audience sur Twitter (6 900 abonnés, +13 %) et a fait du réseau social professionnel LinkedIn un nouveau terrain de conquête (2 656 abonnés, +80 %).

À l'automne 2019, dans l'objectif de communiquer plus fréquemment auprès de ses parties prenantes et de son réseau, La Fabrique de la Cité a lancé une lettre de veille hebdomadaire, diffusée à 5 000 destinataires en français et en anglais, lui permettant de partager sa perspective sur les actualités urbaines de la semaine écoulée.



Aperçu du site de La Fabrique de la Cité

Nouvelle lettre hebdomadaire de veille

Les autres relais de diffusion des travaux de La Fabrique de la Cité

L'équipe de La Fabrique de la Cité est intervenue pour partager les résultats des travaux menés pendant l'année :

• Janvier 2019

- Intervention au Club Ville de demain du Centre d'études et de prospective stratégique sur le thème « Construire des villes durables ».
- Participation au séminaire international de la *Ditchley Foundation* sur le thème des villes globales et de leur relation à l'État-nation.
- Présentation des travaux sur le logement abordable lors d'une conférence organisée par *Housing Europe* et l'Eurométropole de Strasbourg au Parlement européen.
- Animation d'une table-ronde sur l'accueil des réfugiés en Europe lors d'une conférence organisée par le *Migration Policy Institute* à Bruxelles.
- Intervention de La Fabrique de la Cité lors de de débats organisés par les ambassades de France en Suède et au Canada dans le cadre de la Nuit des idées, sur les thèmes de la crise du logement abordable et des villes face au changement climatique.
- Présentation sur les mobilités de demain et animation d'un atelier de travail avec les membres de l'*Innovative Management Program* d'Eurovia.

• Février 2019

- Intervention sur le thème « Fabriquer la cité : tendances à l'œuvre » à l'occasion du séminaire Grand Ouest 2019 de VINCI Immobilier.

• Mars 2019

- Présentation de La Fabrique de la Cité devant les élèves des INSA de Toulouse, Rennes et Strasbourg.
- Intervention sur le thème « Google à la conquête de la ville » devant le Club des Échos Digital.
- Organisation d'une session de travail sur les quartiers producteurs de santé, associant VINCI Construction France, VINCI Energies, Eurovia et la Chaire écoconception Mines Paris Tech.
- Intervention sur les mobilités à l'occasion du sommet Hello Tomorrow à Paris.

• Avril 2019

- Intervention devant l'Inspection générale des finances sur le thème des mobilités orphelines.

• Mai 2019

- Présentation du rapport sur la congestion urbaine à Christophe Nadjovski, adjoint au maire de Paris en charge des sujets transports, voirie, mobilités et espaces publics.
- Intervention à l'occasion d'un colloque parlementaire « Énergies et territoire ».
- Intervention sur la géopolitique des villes à l'occasion du *Smart Energies Summit*.
- Intervention lors des Rencontres pour les énergies renouvelables à la Maison de la Chimie.
- Intervention sur les villes, le changement climatique et l'intelligence artificielle lors de l'urbAIn event de la Mairie de Paris.
- Intervention et présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à l'occasion du sommet VivaTech à Paris.
- Intervention sur le thème « 1940-2020 : de la planification militariste à la compétition civile. La mémoire invisible d'un territoire olympique, Tokyo 1964, les Jeux Olympiques de la mémoire » à l'INALCO.

- **Juin 2019**

- Présentation sur les enjeux de la mobilité de demain à une délégation de la Chambre de commerce et d'industrie de la région Île-de-France.
- Intervention sur le thème « Fabriquer la cité : tendances à l'œuvre » lors d'un événement VINCI Immobilier.
- Intervention lors d'une rencontre sur le thème « Villes désirables ? » au Centre Pompidou.
- Intervention sur les grandes tendances urbaines à l'occasion d'un événement organisé par VINCI Immobilier.
- Intervention au Salon du Retail et de l'Immobilier commercial organisé par le Conseil national des centres commerciaux.
- Intervention sur le thème « Construire la ville durable » devant les executives de Concon-creto à Medellin (Colombie).
- Intervention pour la délégation française sur les tendances de la mobilité lors des premières rencontres franco-colombiennes de l'innovation, de l'enseignement supérieur et de la recherche à Medellin.
- Intervention lors de l'Assemblée générale de la Fédération des industries du béton.
- Intervention lors de la convention VINCI Autoroutes.
- Intervention lors du sommet du Grand Paris 2019 de La Tribune sur la qualité de vie et le logement.
- Intervention sur la résilience urbaine lors du *Smart Energy Summit* à Paris.
- intervention lors du sommet *Le Monde Cities*.
- Intervention sur le thème « Tokyo, quatre-vingts ans d'héritages olympiques. Géohistoire des relations entre projets olympiques et dynamiques d'aménagement urbain, L'héritage des Jeux Olympiques et paralympiques » à l'Université de Paris-Est Marne-la-Vallée.
- Intervention sur le theme « *Tokyo 2020, post-Bubble city. From land to real estate led economy, 30 years of coherent capital concentration policies, Accumulating capital – Strategies of profit and dispossessive policies* » à Dauphine.

- **Juillet 2019**

- Intervention sur la *smart city* devant le réseau des conseillers scientifiques et culturels du réseau diplomatique français à Versailles.
- Pilotage du groupe de travail « Mobilités de demain » du Partenariat français villes et territoires organisé par la FNAU pour préparer la représentation française au Forum urbain mondial d'Abu Dhabi en 2020.
- Intervention devant la convention Executive de VINCI Immobilier sur le thème « Fabriquer la cité : tendances à l'œuvre ».
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité sur les mobilités au cabinet de la Ministre des Transports.

- **Août 2019**

- Intervention sur le thème « *What does the relationship between aging and housing prices tell about local decline and wealth reshaping?* » lors du Colloque annuel de l'*European Regional Science Association* à l'Université de Lyon.

- **Septembre 2019**

- Intervention en plénière devant les universités d'été de la *Smart Building Alliance* à Bruxelles.
- Modération de deux tables rondes aux premières Rencontres du Progrès à Latche.
- Séminaire conjoint La Fabrique de la Cité /

Carlo Ratti Associati à Turin.
- Intervention sur les infrastructures de mobilité et la résilience lors du *Paris Scenario Workshop* organisé par Shell, l'OCDE, la ville de Paris et le groupe VINCI.
- Intervention sur le financement de la mobilité à l'occasion du sommet mondial *ITS4Climate* à Bordeaux.
- Intervention sur le thème « *French cities: limits and asymptote effects* » lors du colloque franco-japonais *Local Energy Governance in France and Japan* à l'Université de Lille 2.

• Octobre 2019

- Animation de la table ronde « Grands projets : l'ère de la contestation » lors de la Convention des cadres dirigeants du groupe VINCI à Malmö.
- Intervention sur le thème « Métropoles post-carbone : une vérité qui dérange » lors d'un événement organisé par Le Moniteur.
- Intervention au séminaire *SmartData for Citizen Wellness* à Bogota (Colombie).
- Organisation d'un module de formation « Quels territoires demain ? » pour le kick-off de la formation des executive de VINCI Autoroutes à Kedge (Bordeaux).
- Intervention sur les nouvelles mobilités et leur impact sur l'immobilier lors d'un colloque organisé par l'IEIF.
- Intervention lors de la conférence Le Moniteur « Métropoles bas-carbone ».
- Présentation des travaux sur le logement et les mobilité au bailleur coopératif norvégien Obos.
- Intervention sur le thème « Quels enseignements tirer des développements asiatiques de la smart city ? » lors d'un événement organisé par Leonard et le groupe VINCI.

• Novembre 2019

- Intervention lors d'un débat du Club Nouvelles Mobilités.
- Intervention sur les nouvelles interfaces commerciales et les villes lors d'un séminaire organisé par l'Institut pour la ville et le commerce.
- Intervention à HEC sur le thème des grands projets.
- Intervention sur le thème « La ville de demain appartiendra-t-elle à Google ? » à la conférence Futurapolis à Toulouse.
- Intervention lors du *Smart City World Congress* à Barcelone.
- Intervention sur les écosystèmes d'innovation au 11th *Global Peter Drucker Forum* (Vienne)
- Intervention devant l'Université de la Chaire éco-conception (Marseille).
- Intervention sur le financement des mobilités au *Forum Paris City Life* 2019 de La Tribune.
- Intervention sur les liens entre logement, mobilité et emploi devant un public d'aménageurs, de promoteurs et d'experts à l'invitation d'Adim Ouest (Nantes).

• Décembre 2019

- Intervention lors du séminaire VINCI Construction France.
- Intervention à l'occasion du Salon de l'immobilier d'entreprise (SIMI) à Paris.
- Intervention lors du *Forum Toulouse City Life* 2019.
- Présentation de La Fabrique de la Cité à Euromed (Marseille).
- Intervention lors d'un événement organisé par VINCI Immobilier région Rhône-Alpes-Auvergne à Lyon.

3 Les publications

Points de vue d'experts

Mobilité du futur : points de vue d'experts de Jean Coldefy, Lam Wee Shann, Karina Ricks et Niels de Boer
Décembre 2019

Innover dans un territoire contraint : point de vue d'expert d'Alistair Sim et Rikhard Manninen
Décembre 2019

Gouverner la ville par/avec les données numériques : la grande disruption ? Le point de vue d'Antoine Courmont
Décembre 2019

Singapour, une cité-État « contrainte à la puissance » : le point de vue d'Étienne Achille
Novembre 2019

Le numérique pour renouveler la démocratie locale ? Le point de vue d'Ornella Zaza
Novembre 2019

La *smart city* et les dispositifs de surveillance : dialogue avec Myrtille Picaud et Régis Chatellier
Octobre 2019

Le commerce et la ville : vers un changement radical des logiques d'aménagement ? Entretien avec Philippe Dugot
Octobre 2019

« Il faut mieux articuler pensée et action, contenu des projets et procédure » : le point de vue de Lucile Schmid
Septembre 2019

« L'absence de consensus est consubstantielle à la démocratie » : le point de vue de Laurence Monnoyer-Smith
Septembre 2019

Quelle réponse les acteurs privés peuvent-ils apporter à la crise du consensus ? Le point de vue de Xavier Huillard, PDG du groupe VINCI
Septembre 2019

La nature dans les villes : points de vue de Philippe Clergeau, Lim Liang Jim et Michèle Larüe-Charlus
Septembre 2019

La ville « vivable », un outil pour façonner l'imaginaire urbain : dialogue entre Limin Hee et Antoine Picon
Septembre 2019

Accorder aménagement urbain et santé pour combattre les inégalités sanitaires. Point de vue de Charlotte Marchandise-Fourquet
Juillet 2019

Zoé Vaillant : les inégalités sanitaires sont ancrées dans les territoires
Juillet 2019

La nature en ville, facteur de santé et de bien-être : points de vue de Lise Bourdeau-Lepage et Florence Marin-Poillot
Juillet 2019

Embrasser la complexité : comment Singapour est devenu Singapour
Juillet 2019

À la conquête d'un territoire contraint : la gouvernance au défi de l'innovation politique
Juillet 2019

La ville post-carbone sera-t-elle inclusive ? Le point de vue de Cyril Roger-Lacan
Juin 2019

La ville post-carbone sera-t-elle inclusive ? Réponses viennoises
Juin 2019

La cité idéale existe-t-elle ? Points de vue d'Antoine Picon, Ariella Masboungi et Michel Eltchaninoff
Juin 2019

Vienne et la *smart city* : l'analyse de Thomas Madreiter
Juin 2019

Viktor Mayer-Schönberger : quel rôle pour le *big data* en ville ?
Juin 2019

Les villes face au défi de la course à la qualité de vie : entre marketing territorial et nouvelle approche des politiques urbaines
Juin 2019

Une mobilité efficace est-elle une mobilité de qualité ? Le point de vue de Guillaume Malochet
Juin 2019

Les espaces publics : clef du bien vivre ensemble ?
Juin 2019

Pouvoir habiter en ville, élément clef de la qualité de vie ?
Juin 2019

Une mobilité efficace est-elle une mobilité de qualité ?
Juin 2019

Articuler les acteurs de la mobilité : la plateforme *AustriaTech* – entretien avec Martin Russ
Mai 2019

Justice spatiale, ménager pour aménager ? Points de vue de Pierre Veltz, Jacques Lévy, Michèle Laruë-Charlus et Cyril Roger-Lacan
Mai 2019

Échec du référendum sur la libéralisation d'ATAC, l'entreprise de transports publics de Rome : l'analyse de Giuseppe Bettoni
Avril 2019

L'écologie : fourre-tout ou catalyseur ? Entretien avec Lucile Schmid
Avril 2019

Contestation des grands projets d'aménagement et d'infrastructure : le point de vue de Lucile Schmid et Giuseppe Bettoni
Avril 2019

Éditos

Les villes : acteurs globaux de la transition écologique
Août 2019

Aéroports 2050 : commutateurs d'échelles urbains
Août 2019

Psychanalyse de la « smart city »
Août 2019

Pour en finir avec l'étalement urbain
Mars 2019

Les grands projets d'infrastructure face à la démocratie du 21ème siècle : orgueil, préjugés, raison et sentiments
Février 2019

Embouteillages : quand le numérique promet l'impossible
Février 2019

Portrait de ville

Singapour : à la conquête d'un territoire contraint
Décembre 2019

Rapport

Pour en finir avec (la fin de) la congestion urbaine
Avril 2019

Yearbook

Lignes de fracture, lignes de force : réalités urbaines 2018
Janvier 2019

Découvrez l'ensemble de nos travaux sur notre site internet :
www.lafabriquedelacite.com

Restons connectés !
Suivez-nous sur les réseaux sociaux :

La Fabrique de la Cité
6, place du Colonel Bourgoin
75012 Paris
France
contact@lafabriquedelacite.com

www.lafabriquedelacite.com

twitter.com/fabriquelacite