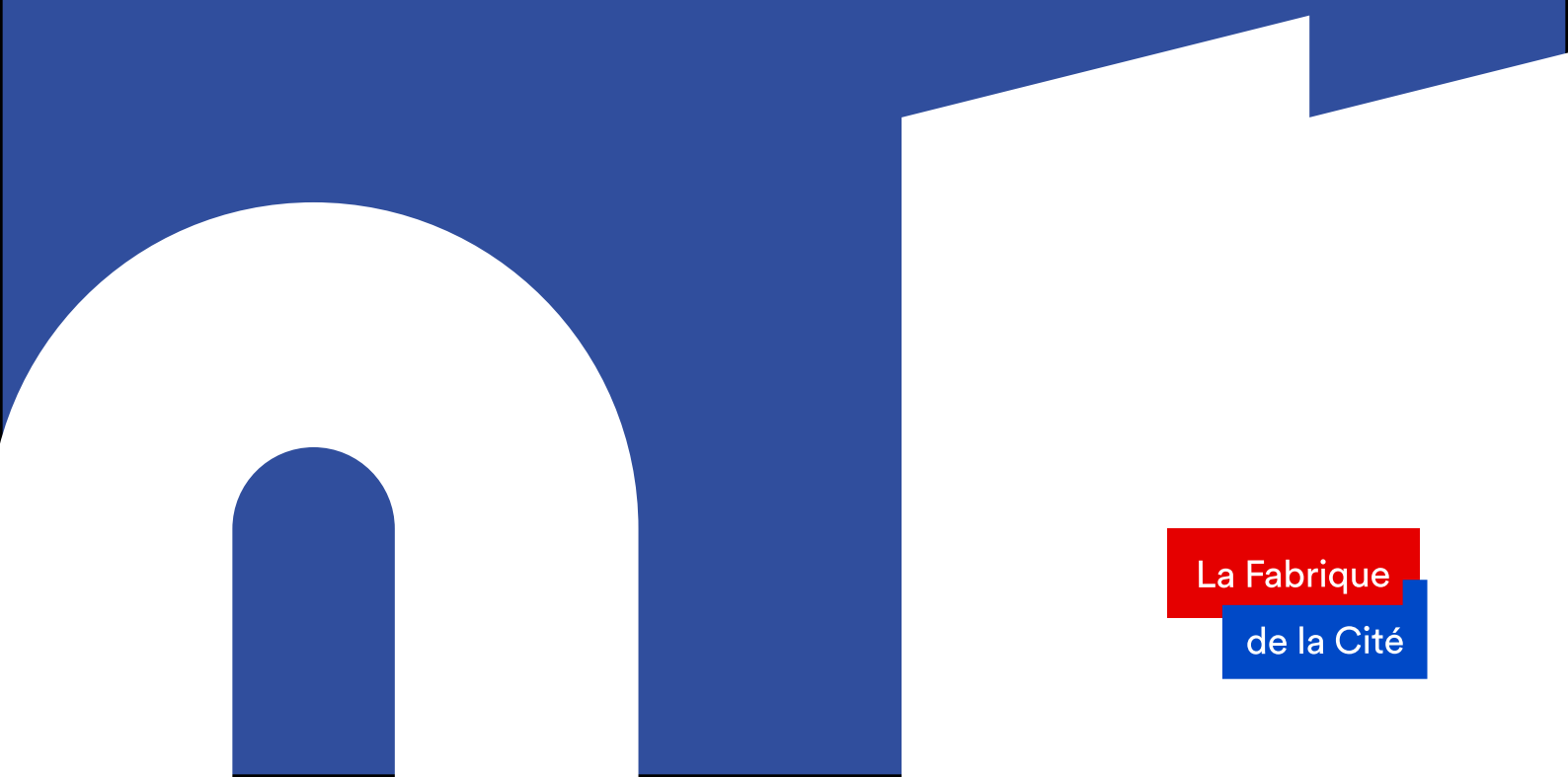


2021

Rapport d'activité du fonds de dotation La Fabrique de la Cité



La Fabrique
de la Cité

PRÉSENTATION

La Fabrique de la Cité est un think tank dédié à la prospective urbaine. Dans une démarche interdisciplinaire, des acteurs de la ville, français et internationaux, travaillent ensemble au développement de bonnes pratiques du développement urbain pour proposer de nouvelles manières de construire et reconstruire les villes. Mobilité, aménagement urbain et bâti, énergie, révolution numérique, nouveaux usages sont les cinq axes qui structurent ses travaux.

Créée en 2010 par le groupe VINCI, son mécène, La Fabrique de la Cité est un fonds de dotation, dédié de ce fait à la réalisation d'une mission d'intérêt général.

SOMMAIRE

1

L'organisation de La Fabrique de la Cité

5

1.1. Le Conseil d'administration

7

1.2. Le Comité d'orientation

8

2

Les actions menées par La Fabrique de la Cité en 2021

11

2.1. Villes moyennes

14

2.2. Mobilités et inégalités

16

2.3. Peut-on encore construire ?

18

2.4. À quoi ressemble la ville décarbonée ?

20

2.5. Les outils de valorisation et de communication

21

3

Les publications 2021

27



L'organisation de La Fabrique de la Cité

1.1. Le Conseil d'administration

Le Fonds de dotation de La Fabrique de la Cité est administré par un Conseil d'administration. Présidé par Cécile Maisonneuve puis par Pierre Coppey à partir du 24 août 2021, il était composé en 2021 de sept membres. Le Conseil d'administration s'est réuni le 21 janvier 2021.

Suite à la démission de Cécile Maisonneuve, Richard Francioli et Jérôme Stubler, au 31 décembre 2021, le Conseil d'administration de La Fabrique de la Cité était composé de :



La société VINCI
représentée par
Xavier Huillard
Président-directeur général,
VINCI



Pierre Anjolras
Président d'Eurovia et de
VINCI Construction, VINCI



Pierre Coppey
Dircteur général adjoint,
VINCI



Pierre Duprat
Directeur de
la communication, VINCI



Arnaud Grison
Président-directeur général,
VINCI Energies



Nicolas Notebaert
Directeur général,
VINCI Concessions



Jocelyne Vassoille
Directrice des ressources
humaines,
VINCI

1.2. Le Comité d'Orientation

Le Comité d'orientation s'est réuni le 14 avril 2021 et le 16 novembre 2021 pour élaborer et proposer les lignes directrices du projet de recherche de La Fabrique de la Cité.

Au 31 décembre 2021, le Comité d'orientation de La Fabrique de la Cité était composé de :



Jean-Bernard Auby
Professeur en droit public,
Sciences Po



Étienne Achille
Inspecteur général,
Ministère de l'agriculture



David Azéma
Partner advisory,
Perella Weinberg Partners



Olivier Badot
Professeur,
ESCP Europe



Isabelle Baraud-Serfaty
Consultante et experte en
économie urbaine,
ibicity



André Broto
Directeur de la
stratégie et de la
prospective,
VINCI Autoroutes



Timo Cantell
Directeur du département
« *Urban Research and Statistics* »,
ville d'Helsinki



José-Michaël Chenu
Directeur marketing
stratégique et
développement urbain,
VINCI



Pierre Coppey
Directeur général
adjoint,
VINCI



Julien Damon
Professeur associé,
Sciences Po



Didier Deschanel
Directeur de
l'innovation,
Eurovia



Remi Dorval
Ancien président,
La Fabrique de la
Cité



**Virginie Dumoulin-
Wieczorkiewicz**
Haut fonctionnaire,
membre du Conseil général
de l'environnement et
du développement durable



Mathieu Dunant
Senior Vice President - International - Staffing,
CRIT France



Pierre Duprat
Directeur de la
communication,
VINCI



Finn Geipel
Co-fondateur,
Cabinet
d'architecture Lin



Robert Herrmann
Consultant, Ancien
président de
l'Eurométropole de
Strasbourg



François-Brice Hincker
Directeur de la communi-
cation,
VINCI Autoroutes et
Fondation VINCI Autoroutes



Sandra Lagumina
Directrice générale
en charge de la
gestion d'actifs,
Meridiam



Armelle Langlois
Directrice pôle
performance durable,
VINCI Construction
France



Michèle Laruë-Charlus
Conseil en projet urbain,
Laruë-Charlus Conseil ;
ancienne responsable de la
mission #BM2050,
Bordeaux Métropole



Anne Le Bour
Directrice de la
communication,
VINCI Concessions



**Charles-Éric
Lemaignan**
Premier vice-président,
Assemblée des communau-
tés de France



Tim Lorenz
Directeur général,
Eurovia Allemagne



Nicolas Machtou
Président du conseil
d'administration,
Citelum Group



Guillaume Malochet
Directeur du marketing
et de la communication,
VINCI Construction



David Mangin
Architecte-urbaniste,
Cabinet Seura



Ariella Masbouni
Architecte-urbaniste,
Grand prix de l'urba-
nisme 2016



Nicolas Meilhan
Ingénieur-conseil
et membre d'ASPO
France,
Frost et Sullivan



Jean Mesqui
Président,
Union routière de
France



Nicolas Minvielle
Professeur de
marketing, design et
création,
Audencia Nantes



Frédéric Monlouis-Félicité
Conseiller auprès du
président,
VINCI Autoroutes



Denis Pingaud
Co-fondateur
2017



Ben Plowden
Directeur de la stratégie
et de la planification des
transports de surface,
Transport for London



Cyrille Roger-Lacan
Conseiller d'État



Arjan Van Timmerenp-
Professeur, TU Delft



Laurent Vigneau
Directeur de
l'innovation,
Artelia ville et
transport



Scott Wardrop
Président-directeur
général,
Eurovia UK



Les actions menées en 2021



La Fabrique de la Cité est un think tank dédié à la prospective urbaine. Dans une démarche interdisciplinaire, des acteurs de la ville, français et internationaux, travaillent ensemble au développement de bonnes pratiques du développement urbain pour proposer de nouvelles manières de construire et reconstruire les villes. Mobilité, aménagement urbain et bâti, énergie, révolution numérique, nouveaux usages sont les cinq axes qui structurent ses travaux. Créée en 2010 par le groupe VINCI, son mécène, La Fabrique de la Cité est un fonds de dotation, dédié de ce fait à la réalisation d'une mission d'intérêt général. L'ensemble de ses travaux est public et disponible sur son site sous licence Creative Commons et son compte Twitter.

Les missions de La Fabrique de la Cité sont les suivantes :

- détecter les signaux faibles et promouvoir les initiatives pionnières ;
- décrypter les tendances significatives en matière de développement urbain ;
- débattre de ces tendances, animer le débat public et donc encourager les discussions entre ceux qui conçoivent, aménagent, construisent, administrent et habitent la ville ;
- diffuser la connaissance, les bonnes pratiques et initiatives pionnières.

Pour ce faire, La Fabrique de la Cité :

- rédige et publie des rapports, portraits de villes, points de vue d'experts et autres écrits issus de ses propres réflexions, des groupes de travail qu'elle met en place sur ses thèmes d'étude et des contributions de membres de son réseau ;
- finance des études et travaux coproduits avec des universitaires ou des instituts de recherche ou sous la forme de travaux d'étudiants, de chercheurs ou de consultants que La Fabrique de la Cité identifie et promeut ;
- organise des événements (séminaires, expéditions urbaines, débats, ateliers...) liés à ses thèmes d'étude ;
- diffuse les résultats de ses travaux par le biais de publications, de son site Internet et de ses outils digitaux et de communication ou à l'occasion de prises de parole lors de conférences ou dans la presse et les médias.

En 2021, les travaux de La Fabrique de la Cité ont traité des sujets suivants et ont fait l'objet d'activités de veille et de recherche, de publications et d'événements dédiés :

- Villes moyennes ;
- Mobilités et inégalités ;
- Peut-on encore construire ? ;
- À quoi ressemble la ville décarbonnée ?

Ensemble, ces projets ont donné lieu, au 31 décembre 2021, à la publication de 4 notes, 3 portraits de villes, 30 éditos et 24 contenus vidéo, à l'organisation de 6 événements, 5 réunions de groupes de travail et à l'enregistrement de 7 podcasts (voir plus bas).

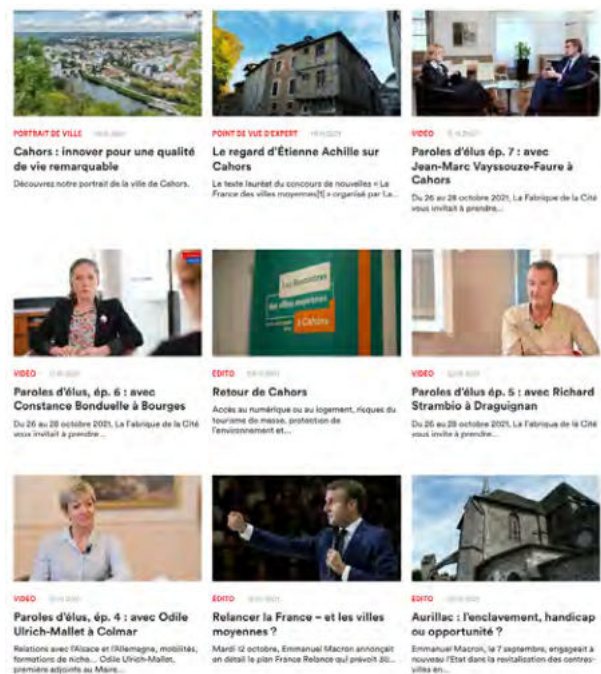
2.1. Villes moyennes

Décrites comme des havres de paix et de qualité de vie ou au contraire à travers ce qu'elles ne sont plus et ne sont pas (des villes qui comptent, des hubs d'innovation, des lieux d'opportunités et d'ouverture au monde etc.), les villes moyennes font l'objet de représentations contradictoires. « La » ville moyenne existe-elle ? La réponse à cette question ne peut faire l'économie du terrain. Avec ce projet d'étude lancé en 2020, qui s'est poursuivi en 2021, La Fabrique de la Cité est partie à la rencontre des acteurs locaux de ces villes dites « moyennes » pour, derrière les représentations toutes faites, en saisir la diversité et la complexité

- **Développement de relations avec les élus de plusieurs villes moyennes** : plus de 70 visites territoriales.
- **Organisation de la deuxième édition des Rencontres des villes moyennes**, qui se sont tenues à Cahors du 26 au 28 octobre 2021. Parmi la vingtaine d'invités de renom mobilisés à cette occasion, **des élus et acteurs publics** (Jean-Marc Vayssouze-Faure, maire de Cahors, Jean-Noël Barrot, député des Yvelines, François Bayrou, Maire de Pau, président de la communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées et Haut-Commissaire au Plan, Rollon Mouchel-Blaisot, préfet, directeur du programme national Action coeur de ville...), **des experts et chercheurs** (Rémy Knafo, professeur émérite de géographie, Catherine Soldano, Université de Toulouse...) et **des entrepreneurs engagés dans les territoires** (Ronan Bolé, président, Amazon Logistics France, Olivier Jallabert, président directeur général, Amplitude, Adrien Nivoliez, président-directeur général, Biose Industrie...).
- **Publication de trois portraits de villes** consacrés à Aurillac, Cahors et Valence, fondés sur une série d'entretiens menés avec des acteurs locaux.
- **Publication d'une série de 11 vidéos « Paroles d'élus »** : La Fabrique de la Cité fait le choix d'aller à la rencontre d'élus locaux, de maires, de présidents d'intercommunalités pour les interroger sur leurs projets de développement au regard des mutations sur leur territoire. À Valence, Colmar, Draguignan, Bourges, Libourne, Béthune, Saint-Brieuc, Cahors, Châlons-en-Champagne, Montbrison, Aurillac
- **Publication d'une note thématique** sur les villes moyennes face au vieillissement démographique.



Deuxième édition des Rencontres des villes moyennes, du 26 au 28 octobre 2021, à Cahors.



Aperçu des publications liées au projet d'étude « Villes moyennes ».

2.2. Mobilités et inégalités

En 2020, La Fabrique de la Cité s'est penchée sur l'équation complexe de la décarbonation de la mobilité et de son financement. Les travaux menés en 2021 permettant de mettre en avant la relation entre la transformation du système de financement de la mobilité et celle des usages. Sauf à postuler la démobilité, la décarbonation de la mobilité passera par des innovations technologiques et des modalités de son financement comme de sa tarification. De même, ces travaux ont mis en lumière les différentes modalités de transformations des systèmes de financement de la mobilité à partir d'exemples internationaux. L'actualité l'a également montré avec les Gilets Jaunes, si la lutte contre le changement climatique fait aujourd'hui largement consensus, la question des voies et moyens reste quant à elle débattue et irrésolue, et ce d'autant plus que l'action sur le prix de la mobilité emporte des conséquences directes sur les fondamentaux démocratiques que sont la liberté, l'égalité de traitement et l'équité. Cette équation complexe l'est plus encore avec la pandémie et ses conséquences qui minent l'économie des transports et des infrastructures.

En tant que facilitateur d'accès à l'emploi, à la formation, aux services, le rôle de la mobilité est d'autant plus fondamental dans un contexte de crise économique et sociale. À la lumière des évolutions liées à la crise du Covid-19, la question de la mobilité des biens et des inégalités territoriales doit également être posée alors que la crise a renforcé les pratiques liées au e-commerce. **Comment définir des systèmes de mobilité qui concilient décarbonation de la mobilité et lutte contre les inégalités, sociales et territoriales ?**

- **Publication d'une note thématique** sur « Zones à faibles émissions : sommes-nous en train de rendre les villes inaccessibles ? ».
- **Organisation d'un webinaire** « Les Midis de La Fabrique de la Cité » dédiés aux collaborateurs du groupe VINCI.
- **Lancement d'une série de podcats** « Correspondances » sur les mobilités de demain, en partenariat avec le magazine Capital.

La ZFE : quid est ?



Les modalités de fonctionnement de la ZFE varient selon les villes et les objectifs poursuivis. Plusieurs critères peuvent varier :

- Le type de véhicule interdit (catégorie Crit'Air en France, type de motorisation, norme Euro, etc.)
- La catégorie du véhicule (PL, voiture particulière, etc.)
- Horaires

Dans quelle mesure les restrictions de circulation constituent-elles un risque pour l'accessibilité des villes ? Comment les ZFE affectent-elles le déplacement des biens et des personnes en villes ? Comment concilier l'impérative amélioration de la qualité de l'air et la réduction des inégalités sociales et territoriales ?

Webinaire «Les Midis de La Fabrique de la Cité» dédié aux Zones à faibles émissions.



Note — 11 mai 2021

Zones à faibles émissions : sommes-nous en train de rendre les villes inaccessibles ?

par Camille Combe, chargé de mission, La Fabrique de la Cité

Les objectifs d'amélioration de la qualité de l'air et la lutte contre le changement climatique figurent à l'agenda depuis plusieurs décennies aux niveaux global (Protocole de Kyoto en 1998, COP21...), national et local. Bien qu'étroitement liés, ces deux enjeux appellent toutefois des stratégies dont les échelles et les modalités d'action varient diamétralement. D'une part, l'objectif de lutte contre le changement climatique se concentre sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre (notamment du CO₂) afin d'atténuer leurs conséquences néfastes sur le climat à l'échelle planétaire. D'autre part, les stratégies d'amélioration de la qualité de l'air ont pour objectif de réduire les effets de la pollution atmosphérique sur la santé et l'environnement au niveau local.

Phénomène complexe, la pollution atmosphérique est aggravée par plusieurs types de polluants de différentes natures. Si les événements naturels (feux de forêts, par exemple) peuvent être à l'origine d'émissions

Couverture de la note « ZFE : sommes-nous en train de rendre les villes inaccessibles ? ».

2.3. Peut-on encore construire ?

En 2020, La Fabrique de la Cité s'est penchée sur les facteurs de contestation et d'acceptabilité des grands projets urbains (infrastructures et équipements, projets de densification), au premier rang desquels le facteur environnemental. En 2021, elle a mené des travaux sur la densité, sur les stratégies de neutralité carbone des villes, sur l'évolution des modes de travail et sur « l'appel de la forêt » qui ressort du sondage mené sur les Français et les villes moyennes. Les réflexions conduisent à poser cette question aussi simple en apparence que complexe dans son traitement : peut-on encore construire ?

De fait, l'épidémie de Covid-19 et ses conséquences économiques et sociales introduisent dans une équation déjà complexe de nouvelles variables imprévues. Quels en seront les effets sur le secteur de la construction et les projets urbains ? **Comment la montée en puissance de la préoccupation écologique et ses conséquences réglementaires bouleverseront-elles la chaîne des acteurs de la production de logements et de bureaux ? Comment s'articule-t-elle avec une demande de logement qui, pour l'heure du moins, ne faiblit pas dans les zones tendues ? Comment accroître l'acceptabilité de la densité urbaine et comment, à l'inverse, composer avec l'étalement urbain des décennies passées ?**

- Lancement d'un **groupe de travail sur le « Zéro Artificialisation Nette »** :
 - Audition de **Rollon Mouchel-Blaisot**, préfet et directeur du programme national « Action cœur de ville » et **Pierre Jarlier**, ancien sénateur et rapporteur de la loi SRU, chargé d'une mission de coordination auprès du directeur de l'ANCT sur la sobriété foncière.
 - Audition de **Lionel Brard**, président du SCoT du Grand Rovaltain Drôme-Ardèche sur l'injonction au ZAN et de **Diana Diziai**, directrice déléguée de l'AFILOG sur l'immobilier logistique.
 - Audition du sociologue et urbaniste **Éric Charmes** sur le dispositif juridique du ZAN en Île-de-France et de **Virginie Leroy**, directeur général adjoint Immobilier d'Entreprise et Aménagement de VINCI immobilier sur les études sur la perception citoyenne de la CCC et présentation de l'outil « Objectif ZAN ».
 - Audition de **Jean Cavailhes**, ancien chercheur à l'INRA (Institut national de la recherche agronomique).
- **Lancement d'une série de podcasts** « Aux frontières de la ville » sur le périurbain, en partenariat avec La Gazette des Communes.

fonciers en débat

ACCUEIL • DOSSIERS • JOURNÉE D'ÉTUDES • S'AJ DÉBAT • ARTICLES • RESSOURCES

L'artificialisation des sols en dix questions-réponses

Par Élodie Jure - avril 2021

Organisme	Définition de l'artificialisation	Surfaces artificialisées (ha/an)
Ministère de l'Agriculture	Toute surface retirée de son état naturel (friche, prairie naturelle, zone humide, etc.), forestier ou agricole, qu'elle soit bâtie ou non et qu'elle soit revêtue ou non	2010-2016 : 54000 ha/an
Eurostat	Zones de plus de 25 ha qui sont urbanisées (tissu urbain continu ou discontinu), industrielles ou commerciales, réseaux de transport, mines, décharges et chantiers, espaces verts urbains, équipements sportifs et de loisirs	2012-2018 : 8500 ha/an
CEREMA	Passage d'une parcelle cadastrée d'un sol naturel, agricole ou forestier à un sol qui, du point de vue fiscal, est bâti, ou terrain à bâtir, carrière, jardin d'agrément, chemins de fer.	2009-2017 : 27000 ha/an

Audition d'Éric Charmes lors d'une réunion du groupe de travail «Zéro Artificialisation Nette».

la gazette
des communes • des départements • des régions

ACCUEIL > ACTUALITÉ > DOSSIERS D'ACTUALITÉ > 'Aux frontières de la ville' : découvrez notre série de podcasts sur le périurbain

DOSSIERS D'ACTUALITÉ Mis à jour le 19/01/2022.

"Aux frontières de la ville" : découvrez notre série de podcasts sur le périurbain



« La Gazette », avec le soutien de La Fabrique de la cité, a réalisé la série de podcasts « Aux frontières de la ville, réinventer l'espace périurbain ». Grâce aux chercheurs, aux experts et aux élus locaux interrogés tout au long de ces cinq podcasts, nous vous proposons une immersion dans le monde périurbain, loin des a priori mais aussi de toute idéalisation : un périurbain sans filtre, tel que le vivent aujourd'hui les habitants de ces territoires. Retrouvez dans ce dossier les cinq épisodes, disponibles également sur les plateformes de podcast.

Aperçu du podcast «Aux frontières de la ville» sur le site de La Gazette des Communes.

2.4. À quoi ressemble la ville décarbonée ?

Parce qu'elles concentrent les activités et les hommes, les villes sont souvent désignées comme des facteurs majeurs du changement climatique. Sources de problèmes, elles souhaitent aujourd'hui devenir des territoires de solutions. Il leur faut pour ce faire consommer moins d'énergie, contribuer à la décarbonation des systèmes énergétiques, promouvoir les usages de l'électricité, une fois décarbonée, en matière de mobilité collective, être des acteurs pivots de l'efficacité énergétique des bâtiments, développer des stratégies de retour de la nature et de la biodiversité, adapter les infrastructures et l'aménagement aux effets des crises climatiques qui s'annoncent, etc. Le chantier est immense.

- **Poursuite des travaux de l'Université de la ville de demain**, fondée en 2019 par La Fabrique de la Cité en partenariat avec l'Institut Palladio :
 - **Animation de trois groupes de travail** ayant donné lieu à **des notes de cadrage** débattues pendant l'Université de la ville de demain.
 - Organisation du **premier sommet de l'Université de la ville de demain**, à Chantilly en juillet 2021 réunissant plus de 150 décideurs publics et privés, scientifiques, sociétés civiles sur la thématique « La ville bas-carbone pour tous est-elle possible ? ».



Premier sommet de l'Université de la ville de demain à Chantilly en juillet 2021.

2.5. Valorisation et communication

Rencontres publiques

En 2021, La Fabrique de la Cité a continué d'adapter son offre événementielle à la crise sanitaire en proposant de nouveaux formats de rencontres en ligne :

- **« Paroles d'élus »** : ces interviews filmées, tournées dans 10 villes moyennes, ont rassemblé plus de 1 500 spectateurs.
- **« Les Midis de La Fabrique »** : ces trois rencontres, dédiées au Groupe VINCI, ont réunis plus de 200 collaborateurs.
- **Festival « Building Beyond »** : La Fabrique de la Cité est l'un des contributeurs de la 4^{ème} édition du festival, qui s'est tenu du 20 au 25 septembre 2021 en ligne et à Leonard:Paris. Nous y avons pris en charge l'organisation d'une rencontre dédiée au périurbain.

La deuxième édition des Rencontres des villes moyennes s'est tenue à Cahors et a également été diffusée en ligne, du 26 au 28 octobre 2021, où elle a réuni plus de 500 participants.

Presse

Au 31 décembre 2021, les actions et publications de La Fabrique de la Cité ont suscité plus de 80 parutions dans la presse professionnelle, généraliste et économique et audiovisuelle.

Le projet « Villes moyennes » (40 articles), nos travaux sur la mobilité (13) et la transition environnementale (10) ont suscité le plus grand nombre de ces articles. Les travaux de La Fabrique de la Cité sur la résilience, les rapports « Ville productrice de santé » et « Grands projets et démocratie : un guide pour l'action » ont également continué de retenir l'attention de la presse.

Pour un état complet de la visibilité de La Fabrique de la Cité dans les médias, il convient d'ajouter à ces parutions les 10 podcasts publiés en 2021 : une série de 5 épisodes de « Correspondances » en partenariat Capital et une série 5 épisodes du podcast « Aux frontières de la ville : réinventer l'espace périurbain » avec La Gazette des Communes.

Site web, newsletter et médias sociaux

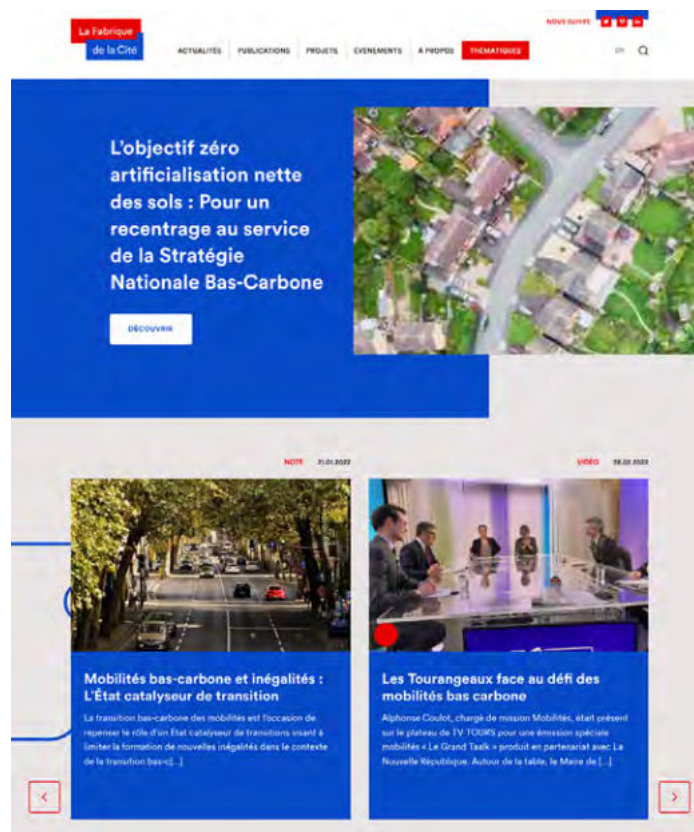
En 2021, La Fabrique de la Cité a poursuivi la diffusion de ses travaux et le développement de ses collections éditoriales (vidéos, notes, éditos).

Sur le web, les thématiques « Villes moyennes » (notamment la 2^{ème} édition des Rencontres des villes moyennes et les notes thématiques associées) et « Mobilités » (note sur les Zones à faibles émissions) soutiennent l'audience du site, en nette progression :

- **81 522 visiteurs uniques** du 1er janvier au 31 décembre (soit +35% par rapport à 2020),
- Le site enregistre ses meilleures audiences historiques en **février (9035 VU)**, octobre (8076 VU) et novembre (8649 VU).

La Fabrique de la Cité consolide son audience sur Twitter (7 993 abonnés, +4%) et développe le public de sa page LinkedIn (7545 abonnés, +33%), après que l'équipe Communication ait choisi d'en faire le premier média social d'expression du think tank.

À l'automne 2019, dans l'objectif de communiquer plus fréquemment auprès de ses parties prenantes et de son réseau, La Fabrique de la Cité a lancé une lettre de veille hebdomadaire qui est aujourd'hui suivie par plus de 5 200 abonnés francophones et anglophones.



Aperçu du site de La Fabrique de la Cité

Les autres relais de diffusion des travaux de La Fabrique de la Cité

L'équipe de La Fabrique de la Cité est intervenue pour partager les résultats des travaux menés pendant l'année. Voici un aperçu des interventions réalisées auprès d'institutions académiques, de collectivités territoriales, d'entités administratives, de think tanks, de conférences ouvertes au public ou encore de fédérations professionnelles et d'entreprises.

• Janvier 2021

- Organisation, à l'occasion des vœux de La Fabrique de la Cité, de la remise de prix du concours de nouvelles « La France des villes moyennes », avec l'écrivain Aurélien Bellanger, président du jury, et François-Xavier Priollaud, maire de Louviers, conseiller régional de Normandie et membre.
- Participation aux Assises de la Transition écologique de la Métropole d'Orléans.
- Intervention lors de la cérémonie des vœux du groupe RATP.
- Participation aux Ateliers « Villes des quatre saisons » organisées par Audencia Nantes et Leonard.
- Participation au groupe de travail sur la décarbonation de la route organisé par l'Institut Montaigne et présidé par Matthias Fekl, ancien secrétaire d'État chargé du commerce extérieur et député.
- Organisation des groupes de travail « Habiter la ville bas-carbone » et « Stratégies carbone des villes et scope 3 » organisés dans le cadre de l'Université de la ville de demain.
- Intervention lors de la journée d'études sur la résilience organisée par l'ENSSIB (École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques).

• Février 2021

- Publication du recueil de nouvelles « La France des villes moyenne » en partenariat avec Lire Magazine-Littéraire.
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à France Urbaine.
- Participation au groupe de travail sur « l'aval compteur » du comité de prospective de la Commission de régulation de l'énergie.

- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à l'Agence nationale de la cohésion des territoires.
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à Anne-Marie Idrac, présidente de France Logistique.
- Rencontre avec Pierre Mathonier, maire d'Aurillac et président de la Communauté d'Agglomération du Bassin d'Aurillac (CABA).
- Rencontre avec Monsieur le Préfet Rollon Mouchel-Blaisot, directeur du programme national Action cœur de ville.

• Mars 2021

- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité aux animateurs de Clubs Pivot du groupe VINCI.
- Lancement et organisation d'une rencontre « Les Midis de La Fabrique de la Cité #1 - Comment les villes veulent atteindre la neutralité carbone » destinée aux équipes VINCI.
- Rencontre avec les maires de Genas (Rhône), de Mâcon (Saône-et-Loire), de Valence (Drôme), de Romans-sur-Isère (Drôme), de Saint-Martin-d'Hères (Isère) et les équipes de l'agglomération de Vienne (Isère), de la ville de Dieppe (Seine Maritime) et du SYDER (Syndicat Départemental d'Énergies du Rhône).
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité au comité de direction de Transdev.
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité au Comité 21, le comité français pour l'environnement et le développement durable.
- Intervention lors d'une table ronde organisée dans le cadre de l'*International Smart City Symposium* par *The Hertie School* (Berlin), *CityLab* Berlin et la ville de Berlin.

- Intervention lors d'une rencontre organisée en ligne par Leonard D-A-CH, ouvert aux partenaires et clients des entreprises VINCI dans la région Allemagne, Autriche et Suisse.
- Participation à la conférence du lab recherche environnement suite à la publication du dossier "Mobilités décarbonées", issu de la collaboration entre le lab recherche environnement, le Cerema et Construction21.

• **Avril 2021**

- Intervention sur le thème de la résilience territoriale lors du sommet *EMERGING Valley*.
- Participation au séminaire « Bien vivre ensemble » organisé par l'Institut Paris Région
- Participation au groupe de prospective organisé par de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) et le Centre Scientifique et Technique du Bâtiment (CSTB) dédié à l'immobilier de demain.
- Rencontre avec les maires et équipes d'agglomération de Compiègne (Oise), La Rochelle (Charente-Maritime), Béthune (Pas-de-Calais), Montbrison (Loire) et Dragignan (Var).

• **Mai 2021**

- Organisation d'une rencontre « Les Midis de La Fabrique de la Cité #2 - ZFE, Car ban : sommes-nous en train de construire des villes inaccessibles ? ».
- Rencontre avec les maires et équipes d'agglomération d'Arles (Bouches-du-Rhône), Nîmes (Gard), Libourne (Gironde), Saint-Brieuc (Côtes-d'Armor), Montrouge (Hauts-de-Seine), Cahors (Lot) et Rennes (Ille-et-Vilaine).

- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à l'Agence d'urbanisme de la métropole Toulousaine (AUAT).
- Participation à l'émission spéciale du journal Le Monde et de la chaîne TVR consacrée au bien-vivre en ville organisée dans le cadre du forum inOut 2021.
- Audition de Rollon Mouchel-Blaisot, préfet et directeur du programme national « Action cœur de ville » et Pierre Jarlier, ancien sénateur et rapporteur de la loi SRU, chargé d'une mission de coordination auprès du directeur de l'ANCT sur la sobriété foncière dans les villes petites et moyennes lors du lancement du groupe de travail dédié au « Zéro Artificialisation Nette ».
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité aux collaborateurs de VINCI Autoroutes lors de l'émission « 14h pile ».
- Participation à l'émission de Julien Bugier sur Europe 1.
- Participation au comité des parties prenantes du Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA).

• **Juin 2021**

- Lancement de Correspondances, une série de cinq podcasts sur les nouvelles mobilités urbaines, en partenariat avec le magazine Capital. Intervention de Jean Coldefy, directeur du programme mobilité 3.0 de l'association ATEC ITS et l'économiste des transports Yves Crozet pour le premier épisode sur la gartuité des transports.
- Rencontre avec les maires et équipes d'agglomération de La Rochelle, Montrouge, Nantes Métropole ainsi que les équipes de France Urbaine.
- Organisation d'une rencontre « Les Midis de La Fabrique de la #3 – Le périurbain peut-il être bas carbone ? ».
- Organisation d'une *masterclass* dédiée au

financement de la décarbonation de la mobilité à l'occasion de Movin'On.

- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à la plateforme post-COVID organisée par le Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA).
- Intervention sur les thématiques des innovations urbaines en Allemagne et celle de la résilience urbaine lors d'auditions d'experts organisé par le Grand Paris Aménagement.
- Présentation des travaux de La Fabrique de la Cité à l'Adim.
- Intervention à la conférence plénière de clôture du Forum des Projets Urbains.
- Intervention au salon *Low Carbon World*, organisé en marge de *BIM World*.
- Auditions de Lionel Brard, président du SCoT du Grand Rovaltain Drôme-Ardèche et Diana Diziai, directrice déléguée de l'AFI-LOG à l'occasion de la deuxième session du groupe de travail « « Zéro Artificialisation Nette » ».

● Juillet-août 2021

- Intervention lors du premier sommet de l'Université de la Ville de Demain, organisé à Chantilly à l'invitation de la Fondation Palladio, en partenariat avec La Fabrique de la Cité.
- Parution de l'ouvrage collectif « Construire plus vite la ville durable » réalisé en partenariat avec le lab recherche environnement, La Fabrique de la Cité et France Ville Durable.
- Publication de quatre épisodes du podcast « Correspondances », en partenariat avec le magazine Capital.

● Septembre 2021

- Lancement de la série de portraits vidéo

« Paroles d'élus » avec des portraits d'Olivier Gacquerre, maire de Béthune, Philippe Buisson, maire de Libourne et Nicolas Daragon, maire de Valence.

- Rencontre avec les maires et équipes d'agglomération de Roanne, Montbrison, Caen, Le Creusot ainsi que Jean-François Rapin, sénateur des Hauts-de-France et président des élus des communes du littoral français.
- Organisation d'une rencontre sur le périurbain dans le cadre de la 3^{ème} édition du Festival Building Beyond organisé par Leonard
- Participation à l'émission « Entendez-vous l'éco ? » sur France Culture.
- Intervention lors du séminaire franco-mexicain d'infrastructure urbaine organisé par le Collège des Ingénieurs Civils du Mexique, avec le soutien de l'Ambassade de France et la Société du Grand Paris.
- Organisation d'un séminaire interne avec les équipes de VINCI Airports.
- Participation à la conférence « *Kühne Logistics* » organisé par l'Université allemande d'Hambourg pour y évoquer le cas pratique de la logistique dans le Grand Paris.

● Octobre 2021

- Publication du portrait de ville d'Aurillac dans le cadre du projet d'études « Villes moyennes ».
- Organisation à Cahors de la deuxième édition des Rencontres des villes moyennes en présence d'élus, d'acteurs publics, d'experts et chercheurs et d'entrepreneurs et de plus de 400 spectateurs en ligne.
- Rencontre avec les équipes municipales de Bourges et Châlons-en-Champagne, et membres de la direction de la stratégie de Noisy-le-Grand et la direction de l'Association des Élus du Littoral.

• Novembre 2021

- Lancement de « Aux frontières de la ville : réinventer l'espace périurbain », une série de cinq podcasts sur le périurbain en partenariat avec La Gazette des Communes. Interventions de Claire Aragau, maître de conférences en géographie à l'université de Nanterre, et Eric Charmes, sociologue et urbaniste, à l'occasion des deux premiers épisodes.
- Publication du portrait de ville de Cahors dans le cadre du projet d'études « Villes moyennes ».
- Publication du portrait de Jean-Marc Vaysouze-Faure, maire de Cahors et président de l'agglomération du Grand Cahors, dans le cadre de la série « Paroles d'élus ».
- Audition du sociologue et urbaniste Éric Charmes et Virginie Leroy, directeur général adjoint Immobilier d'Entreprise et Aménagement de VINCI immobilier par le groupe de travail « Zéro Artificialisation Nette ».
- Participation de La Fabrique de la Cité au Congrès des maires et des présidents d'intercommunalité de France.
- Rencontre avec Ludovic Boyron, directeur général de la SPL Lyon Part-Dieu.
- Intervention lors du colloque « La ville, nouveaux horizons » organisé par Le Point à Nice.

• Décembre 2021

- Publication du portrait de ville de Valence dans le cadre du projet d'études « Villes moyennes ».
- Publication du troisième épisode du pod-

cast « Aux frontières de la ville » avec une intervention de Jean-Marc Offner, président de l'agence d'urbanisme de Bordeaux Aquitaine et de l'École urbaine de Sciences Po.

- Publications des portraits de Pierre Mathonier à Aurillac, Benoist Apparu à Châlons-en-Champagne et Nicolas N'guyen à Saint-Brieuc dans le cadre de la série « Paroles d'élus ».

- Rencontres avec les équipes de la ville de Toulouse, et notamment Pierre-Marie Langlois, directeur de cabinet de Jean-Luc Moudenc, Jean-Michel Lattes président de TISSEO et Yann Cabrol, directeur de l'Agence d'Urbanisme de Toulouse.

- Participation de La Fabrique de la Cité au SIMI, le salon de l'Immobilier d'Entreprise.

- Participation de La Fabrique de la Cité à une rencontre des Villes de France.

- Audition de Jean Cavailhes, ancien chercheur à l'INRA (Institut national de la recherche agronomique) par le groupe de travail « Zéro Artificialisation Nette ».



Les publications

Portraits de ville

Valence : à proximité des métropoles, une ville d'équilibre et de dynamisme économique

Arthur Wienhold, Éloïse Deshayes
Décembre 2021

Cahors : innover pour une qualité de vie remarquable

Chloë Voisin-Bormuth, Alphonse Coulot
Novembre 2021

Aurillac, s'affranchir de la contrainte géographique

Chloë Voisin-Bormuth
Octobre 2021

Notes

De simples « controverses esthétiques » ? Ce que les débats sur l'espace public ont à nous dire...de nous

Chloë Voisin-Bormuth
Juillet 2021

À la veille de nouveaux conflits sociaux ? Un renforcement des inégalités socio-spatiales à surveiller de près

Chloë Voisin-Bormuth
Juin 2021

Zones à faibles émissions : sommes-nous en train de rendre les villes inaccessibles ?

Camille Combe
Mai 2021

Les villes moyennes face au vieillissement démographique

Marie Baléo
Mai 2021

Éditos

Faire face au changement climatique, préparer demain dès aujourd'hui ?

Yamina Saydi
Décembre 2021

Le retour des villes moyennes : du rêve à la réalité

Yamina Saydi
Décembre 2021

Des villes de plus en plus chères, des gens de plus en plus loin ?

Alphonse Coulot
Décembre 2021

Les maires, premiers acteurs du développement territorial

Yamina Saydi
Novembre 2021

Retour de Cahors

Alphonse Coulot
Novembre 2021

Relancer la France – et les villes moyennes ?

Alphonse Coulot
Octobre 2021

Aurillac : l'enclavement, handicap ou opportunité ?

Chloë Voisin-Bormuth
Octobre 2021

Un nouveau plan logement

Chloë Voisin-Bormuth
Octobre 2021

Des villes moyennes à grande vitesse

Alphonse Coulot
Septembre 2021

Les villes moyennes, villes d'équilibre

Septembre 2021

Oublier les Champs-Élysées

Chloë Voisin-Bormuth
Septembre 2021

Des lendemains qui chauffent

Cécile Maisonneuve
Août 2021

La smart city est morte, vive la climate-smart city !

Cécile Maisonneuve
Août 2021

Pourquoi une Université de la ville de demain ?

Cécile Maisonneuve
Juillet 2021

De simples «controverses esthétiques» ?

Chloë Voisin-Bormuth
Juillet 2021

À la veille de nouveaux conflits sociaux ?

Chloë Voisin-Bormuth
Juin 2021

Les villes moyennes face au vieillissement démographique

Juin 2021

Déclin et survie des centres d'affaires

Chloë Voisin-Bormuth
Mai 2021

Le commerce en ligne à l'assaut des villes

Cécile Maisonneuve
Mai 2021

Sommes-nous en train de rendre les villes inaccessibles ?

Camille Combe
Mai 2021

Poser les jalons de la ville bas carbone pour tous

Chloë Voisin-Bormuth
Avril 2021

Plaidoyer pour l'entrepôt

Cécile Maisonneuve
Avril 2021

Des espaces publics à l'espace public

Chloë Voisin-Bormuth
Avril 2021

Construire un monde plus juste et en meilleure santé

Chloë Voisin-Bormuth
Avril 2021

Tracer la voie de la mobilité décarbonée

Camille Combe
Avril 2021

La résilience est-elle utile ?

Cécile Maisonneuve
Mars 2021

Rééquilibrage

Chloë Voisin-Bormuth
Mars 2021

L'avenir des bureaux, une question plurielle

Marie Baléo
Mars 2021

Un maire au secours des transports américains

Camille Combe
Mars 2021

Quand les territoires prennent la parole et proposent une vision du futur de la mobilité

Cécile Maisonneuve
Février 2021

Projet d'infrastructure cherche projet d'aménagement

Marie Baléo
Février 2021

La lutte contre les maladies non transmissibles : un enjeu urbain ?

Chloë Voisin-Bormuth
Février 2021

Faire décoller l'« Airbus de la batterie »

Camille Combe
Janvier 2021

D'une ville moyenne à l'autre : pour débiter l'année, une balade urbaine

Sarah Cosatto
Janvier 2021

Vidéos

Adieu les métropoles ! Vraiment ? par Chloë Voisin-Bormuth

Décembre 2021

Festival Building Beyond 2021 – Le périurbain sans a priori

Octobre 2021

Financer la mobilité décarbonée : mode d'emploi

Juin 2021

Série « Paroles d'élus » :

Paroles d'élus, ép. 10 : avec Nicolas Nguyen à Saint-Brieuc

Décembre 2021

Paroles d'élus, ép. 9 : avec Benoist Apparu, à Châlons-en-Champagne

Décembre 2021

Paroles d'élus, ép. 8 : avec Pierre Mathonier, à Aurillac

Décembre 2021

Paroles d'élus, ép. 7 : avec Jean-Marc Vayssouze-Faure à Cahors

Novembre 2021

Paroles d'élus, ép. 6 : avec Constance Bonduelle à Bourges

Novembre 2021

Paroles d'élus ép. 5 : avec Richard Strambio à Draguignan

Octobre 2021

Paroles d'élus, ép. 4 : avec Odile Ulrich-Mallet à Colmar

Octobre 2021

Paroles d'élus, ép. 3 : avec Olivier Gacquerre à Béthune

Octobre 2021

Paroles d'élus, ép. 2 : avec Philippe Buisson à Libourne

Septembre 2021

Paroles d'élus, ép. 1 : avec Nicolas Daragon à Valence

Septembre 2021

Interventions filmées dans le cadre de la 2^{ème} édition des Rencontres des villes moyennes :

Les maires, premiers acteurs du développement territorial

Novembre 2021

L'essor du numérique, risque ou atout pour les villes moyennes ?

Novembre 2021

Le bâti ancien, un bien embarrassant héritage ?

Novembre 2021

Le tourisme, une carte à jouer pour les villes moyennes ?

Novembre 2021

La formation : levier essentiel de de l'attractivité des territoires et de l'innovation

Novembre 2021

Vers une nouvelle géographie des implantations des entreprises en faveur des villes moyennes ?

Novembre 2021

Croître ensemble : demain, une France des coopérations territoriales ?

Novembre 2021

Interventions filmées dans le cadre de la remise des prix du concours de nouvelles « La France des villes moyennes » :

Entretien avec Aurélien Bellanger

Janvier 2021

Entretien avec Francine Thomas

Janvier 2021

Entretien avec François-Xavier Priollaud

Janvier 2021

Cérémonie des vœux 2021 et remise des prix du concours de nouvelles « La France des villes moyennes »

Janvier 2021

Podcasts

Série « Aux frontières de la ville » :

Aux frontières de la ville, ép. 3 : Le périurbain n'est pas une ville miniature

Décembre 2021

Aux frontières de la ville, ép. 2 : Le double visage du périurbain

Novembre 2021

Aux frontières de la ville, ép. 1 : Crédit, voiture et campagne

Novembre 2021

Série « Correspondances » :

Pandémie : frein ou catalyseur de changement pour la mobilité ?

Juillet 2021

Comment nous déplacerons-nous demain ?

Juillet 2021

Financer les infrastructures et les mobilités de demain

Juillet 2021

Bouchons, pollution : peut-on les réduire sans renforcer les inégalités ?

Juillet 2021

Une fausse bonne idée, la gratuité ?

Juin 2021

Recueil de nouvelles

La France des Villes moyennes

Janvier 2021

Découvrez l'ensemble de nos travaux sur notre
site internet :
www.lafabriquedelacite.com

Restons connectés !
Suivez-nous sur les réseaux sociaux :



La Fabrique de la Cité
6, place du Colonel Bourgoïn
75012 Paris
France
contact@lafabriquedelacite.com



www.lafabriquedelacite.com



twitter.com/fabriquelacite